

# Kostenrechnung

## Betriebskosten und Stundenansätze



Kostenplanung

Ausführung

Kostenkontrolle

Honorar, Auftrag



Mit BBaseKostenrechnung werden Personal- und Betriebskosten zusammengefasst und der Selbstkosten- resp. Honorarkostenansatz für jeden Mitarbeiter berechnet. Die Auswertungen der Arbeitsstunden und Gemeinkosten bilden die Grundlage der Zuschlagskalkulation für jedes Architektur-, Planungs- oder Bauleitungsbüro.

Bruttolöhne der Mitarbeiter für Berechnung des Personal- und Betriebsaufwandes

Die Struktur der Zuschlagskalkulation entspricht der 'SIA 1041 (2003) Kontenplan und Kontierungsanleitung'

Berechnung der Präsenzzeit mit Hilfe der Soll-/Istzeit

Kennzahlen gemäss SIA Erhebung 2012

Betriebskosten 2013							Hinweise zur Benützung Konto und Bezeichnung entsprechen dem Branchenkontenplan SIA 1041 (2003)	
Bezeichnung	in % von		Budget 2013		Abrechnung 2012			
Konto Name	LKosten	PKosten	SKosten	Betrag	LKosten	Betrag		
<b>Zuschlagskalkulation</b>								
Personalaufwand								
540 Lohnaufwand (LKosten)	100.0%			269'000	100.0%	200'600	AHV Lohnsumme (Bruttolohn)	
547 Sozialversicherungsaufwand	19.0%			51'110	18.6%	37'400	AHV, ALV, IV, EO, BVG, SUVA, usf	
548 Übriger Personalaufwand	1.8%			4'890	2.0%	4'000	Beschaffung, Bildung, Spesen, usf	
549 Arbeitsleistungen Dritter	0.0%			0	0.0%	0	Temporäre Mitarbeiter, usf	
<b>Total Personalaufwand (PKosten)</b>	<b>120.8%</b>	<b>100.0%</b>		<b>325'000</b>	<b>120.6%</b>	<b>242'000</b>		
Gemeinkosten								
60 Raumaufwand	6.9%	5.7%		18'500	9.2%	18'500	Miete, Nebenkosten, Reinigung, Unterhalt	
61 Unterhalt und Reparaturen	0.9%	0.8%		2'500	1.1%	2'250	Unterhalt Maschinen, EDV, Büromobiliar	
62 Fahrzeugaufwand	1.7%	1.4%		4'500	2.1%	4'200	Fahrzeugunterhalt, Versicherung, Privat	
63 Versicherungen, Gebühren, Abgaben	1.9%	1.5%		5'000	2.5%	5'000	Sach-, Haftpflichtversicherung, Gebühren	
650 Verwaltungsaufwand	6.7%	5.5%		18'000	6.2%	12'500	Büromaterial, Drucksachen, Telefon, Porto	
656 Leasing resp. Miete Hard- und Software	0.2%	0.2%		500	0.0%	0	Miete oder Leasing für Hard- und Software	
657 Informatik Aufwand	2.0%	1.7%		5'500	2.6%	5'250	Lizenzen, Update, Material, Gebühren	
66 Werbeaufwand	5.8%	4.8%		15'500	3.3%	6'525	Inserate, Publikationen, Kundenbetreuung	
67 Übriger Betriebsaufwand	0.7%	0.6%		2'000	0.9%	1'775	Sonstiger Aufwand	
68 Zinsen	0.0%	0.0%		0	-0.3%	-600	Bank/PCZinsen, Aufwand und Ertrag	
69 Abschreibungen	4.5%	3.7%		12'000	4.5%	9'000	Finanz- und Sachanlagen	
Ausserordentlicher Ertrag/Aufwand	0.0%	0.0%		0	0.0%	0	Steuern, Währungsgewinn/-verlust	
<b>Total Gemeinkosten (GKosten)</b>	<b>31.2%</b>	<b>25.8%</b>		<b>84'000</b>	<b>32.1%</b>	<b>64'400</b>	<b>Zuschlag Total Personalaufwand (PKosten)</b>	
<b>Total Selbstkosten (SKosten)</b>	<b>152.0%</b>	<b>125.8%</b>	<b>100.0%</b>	<b>409'000</b>	<b>152.7%</b>	<b>306'400</b>	<b>Grundlage für Selbstkostenansatz</b>	
92 Gewinn und Risiko	19.0%	15.7%	12.5%	51'000	21.7%	43'600	<b>Zuschlag Total Selbstkosten (SKosten)</b>	
<b>Total Honorarkosten (HKosten)</b>	<b>171.0%</b>	<b>141.5%</b>	<b>112.5%</b>	<b>460'000</b>	<b>174.5%</b>	<b>350'000</b>	<b>Grundlage für Umsatz und Mitteltarif</b>	
<b>Arbeitszeitstatistik</b>								
Sollzeit (Istzeit) pro Vollzeitstelle				Std	1'974		2'016	
Anzahl Vollzeitstellen				AZ	3.18		2.42	
<b>Total Jahressollzeit (Istzeit)</b>								
Präsenzzeit nicht Auftragsbezogen				Std	6'276		4'878	
Abwesenheitszeit				Std	-1'450		-1'270	
				Std	-1'223		-11.3%	
Präsenzzeit Auftragsbezogen (Abz)				Std	3'603		3'058	
Auftragsbez. Präsenzzeit pro Monat				Std/mt	300		255	
Auftragsbez. Präsenzzeit pro Mitarbeiter				Std	1'133		1'264	
<b>Kennzahlen</b>								
Honorarumsatz pro Vollzeitstelle				Hö/VzS Betrag/V	144'694		144'628	
Arbeitskostenquote in Prozent				PKo/HKo %	70.7		69.1	
Gemeinkostenfaktor in Prozent				Abz/IPz %	52.0		52.7	
Produktivität in Prozent				Abz/IPz %	71.3		70.7	
Selbstkostenansatz pro Stunde				SKo/Abz Betrag/h	114		100	
Honorarkostenansatz pro Stunde				HKo/Abz Betrag/h	128		114	

Erstmals gelten die Kennzahlen 2012 von SIA als Benchmarks. Sie passen nahtlos in die Kostenrechnung von BBase und ermöglichen eine schnelle und sichere Kalkulation. Mit Einführung der neuen SIA Honorarordnung 102 (2003) gewinnt die Vor- und Nach-

kalkulation an Bedeutung. Mehr Sicherheit beim Kalkulieren von Honorarleistungen und bewährte Methoden sind seither gefragt.

## Erstellen der Betriebskostenrechnung

Für das Budget werden der Personal- und der Betriebsaufwand erfasst und mit statistischen Erhebungen verglichen. Die Berechnung kann mit den Abschlusszahlen des Vorjahres verglichen und korrigiert werden. Danach stehen alle Selbst- und Honorarkostensätze der Mitarbeiter für die Vorkalkulation zur Verfügung.



Erstmals ab 2012 wurden von SIA Kennzahlen wie Gemeinkostenfaktor, Produktivität usw. mit der Onlineplattform erhoben. Die Bruttolöhne bilden dabei die Basis für das Ermitteln der Gemeinkosten. Die gesammelten Daten sind brauchbare Grundlagen für das Berechnen und Vergleichen von Betriebs- und Personalkosten.

## Selbst- und Honorarkostensätze der Mitarbeiter

Mit der 'summarischen Zuschlagskalkulation' können einfach und exakt Stundenansätze berechnet werden. Dazu wird die AHV Lohnsumme (Bruttolöhne) mit Zuschlägen für Personalaufwand, Gemeinkosten, Risiko und Gewinn ergänzt und anschliessend durch die auftragsbezogene Präsenzzeit dividiert.

Entscheidend für die Stundenansätze ist der zeitliche Einsatz der Mitarbeiter

Personalkosten 2013 - ganze Datenbank										
Personaldaten		Mitarbeiterstellen [%]			Jahres Sollzeit [Std]				Umstaufteilung [Betrag]	
PCode	Name	Eintritt	Austritt	Stellen %	Std pro Mitarbeiter		1'974	Total	Bruttolohn	SUmsatz
HMu	Hans Muster	01.12.90		100%	1474	150	350	1'974	78'000	118'595
BBB	Bruno BBase	01.08.09		100%	1426	250	298	1'974	130'000	197'658
MMu	Maria Muster	01.07.92		80%	679	700	200	1'579	56'000	85'145
PLe	Peter Lehrling	15.08.13		38%	23	350	375	748	5'000	7'602
				318%	3'603	1'450	1'223	6'276	269'000	409'000
					57%	23%	19%	100%	100%	152%

! Abweichung zu Betriebskosten >

... Sollzeit

Die Sollzeit für nicht auftragsbezogene Präsenz- resp. Abwesenheitszeit (An- resp. Ab nAbz) wird für jeden Mitarbeiter individuell angepasst. Daraus resultiert die verbleibende auftragsbezogene Präsenzzeit, welche für die Umsaufteilung eine wichtige Rolle spielt.

... Bruttolöhne

Nach Erfassen der Bruttolöhne (AHV pflichtiger Lohn) wird der Anteil der Selbstkosten (Personal- + Betriebsaufwand = Selbstkostenumsatz) berechnet und mit der auftragsbezogenen Präsenzzeit (Abz) gewichtet.

Der Umsatzanteil des einzelnen Mitarbeiters dividiert durch die Präsenzzeit ergibt den Selbstkostenansatz. Nach Aufrechnung von Risiko und Gewinn ergibt sich der Honorarkostenansatz.

Die Stundenansätze der einzelnen Mitarbeiter bilden die Grundlage der Honorarofferte und Abrechnung

Personalkosten 2013 - ganze Datenbank											
Personaldaten		Mitarbeiterstellen [%]			Selbstkosten [Betrag]				Honorarkosten [Betrag]		
PCode	Name	Eintritt	Austritt	Stellen %	Korrektur	Total	SBerechnet	SKorrigiert	Kontrolle	HBerechnet	HKorrigiert
HMu	Hans Muster	01.12.90		100%	10'000	145'050	98.41	100.00	147'400	112.50	115.00
BBB	Bruno BBase	01.08.09		100%	-13'500	204'242	143.23	140.00	199'630	157.50	155.00
MMu	Maria Muster	01.07.92		80%	3'000	58'847	86.64	90.00	61'128	101.25	100.00
PLe	Peter Lehrling	15.08.13		38%	500	862	36.87	40.00	935	45.00	45.00
				318%	0	409'000	113.53	113.56	409'093	127.72	127.55
						152%			152%		

Beide Stundenansätze können vom Anwender korrigiert (gerundet) werden. Allfällige Abweichungen zu den Selbst- resp. Honorarkosten (Betriebskosten) werden angezeigt. Einfach und schnell lässt sich das grundlegende Budget erfassen, damit die Stundenansätze für die Vor- und Nachkalkulation zur Verfügung stehen.

...die Zeit naht

Mit BBaseKostenrechnung steht ein handliches Programm als Ergänzung zu BBaseAuftrag zur Verfügung, welches das Ermitteln der Betriebskosten im Vergleich zur Abrechnung des Vorjahres und das Berechnen der individuellen Stundenansätze aller Mitarbeiter ermöglicht. Nur wer plant und kalkuliert bleibt langfristig wettbewerbsfähig.



## Ergänzende BBaseWerkzeuge

Die Hilfsmittel der Betriebskosten wurden auf vier BBaseWerkzeuge, mit eigenständigen Bereichen für Auswertungen und Kennzahlen, verteilt.



- 5.81 BBaseHonorar – Honorar, Offerte, Beschrieb, Vertrag und Nachweis
- 5.82 BBaseJournal – Stunden-, Spesenerfassung und Arbeitszeitstatistik
- 5.83 BBaseAuftrag – Auftragsliste, Umsatzkontrolle, Rechnungen und Inkasso